

Наименование команды: ООО «Графика-Инжиниринг»

Тема проекта: Разработка системы помощи принятия решений для разработки проектно-сметной документации с применением технологии информационного моделирования

Проблематика и актуальность темы

В нашем учебном центре созрела проблема, что мы не успеваем обучать проектные команды проектированию/моделированию в BIM (Revit) в соответствии с теми запросами, которые к нам приходят от заказчиков – проектных организаций.

Кроме того, мы не можем гарантировать качество обучения. Причин множество, но главное, что ключевой запрос от руководителя (гарантия качества обучения) нами не может быть обеспечен.

Так же, мы отмечаем, что нет формализованной единой методики обучения BIM. Существующие методики отражают опыт конкретных инструкторов, их наработки на небольшой аудитории и никак не могут быть приняты за системное решение.

Проблема: НЕТ ТЕХНОЛОГИИ массовой подготовки команд для BIM-проектирования.

В условиях силового перехода отрасли на BIM, вопрос системного, промышленного обучения становится ключевым. Проектные организации на свой страх и риск внедряют BIM, проводят образовательные семинары, полностью доверяя себя интеграторам и учебным центрам. Внедрение BIM сегодня - процесс с неопределенным результатом и открытым графиком работ.

Таким образом, поднятая тема системного перехода на BIM является крайне важной, влияющей на всю политику государства в сфере цифровизации строительства.

Цели проекта

Цель проекта: разработка методики, которая позволила бы обучать проектные команды технологии проектирования в BIM в промышленных масштабах (несколько десятков организаций в месяц).

Задачи проекта

- Определить вопросы/трудности, которые возникают в ходе обучения BIM
- Определить вопросы/трудности при внедрении BIM в проектных организациях
- Разработать методику, которая будет решать возникающие трудности при переходе на BIM.

- Разработать техническое задание для программного обеспечения, которое бы реализовывало принятую методику обучения и внедрения BIM.

Планируемый результат проекта

- Будет сформирована методика обучения проектированию с применением BIM
- Методика будет формализована в виде набора текстовых файлов
- На основании разработанной методики будет разработано ТЗ на программное обеспечение (приложение).
- Мы поймем, что решили проблему в том случае, если:
 - В ходе обучения сможем отказаться от «живых» инструкторов;
 - После окончания обучения слушатели смогли выполнить проект без нашего «прямого» участия. На следующих проектах слушатели к нам, как к поддержке, не обращаются.

Заинтересованные стороны

- Основной внутренний заказчик – собственник учебного центра – Карен Башиянц. Он заинтересован в масштабном обучении, которое должно исчисляться десятками компаний в месяц.
Цель проекта: значительное увеличение оборотов учебного центра, сокращение зависимости от инструкторов, повышение маржинальности образовательных продуктов.
- Внешние заказчики – руководители и собственники проектных организаций. Их запрос к образовательным продуктам и к BIM в целом:
 - Участие в проектировании объектов из гос. бюджета
 - Планирование работ по проектированию с гарантированным результатом
 - Перестать «тушить» пожары, сократить количество стрессовых ситуаций.

Необходимые изменения

Изменения касаются всех направлений обучения:

- Слушатели в минимальной степени учатся Revit. Обучение осуществляется в течении 1-2 дней основным навыкам работы с программой. В дальнейшем специалисты самостоятельно ищут ответы на свои вопросы в базе знаний.
- Инструкторы в минимальной степени вовлечены в образовательный процесс. «Обучение» ведется по готовым шагам системы принятия решений. Специалисты сами принимают решения, опираясь на требования ТЗ и собственную квалификацию.

- «Управляет» процессом обучения администратор, который модерирует процесс проектирования (моделирования) по готовому пошаговому алгоритму.
- База знаний пополняется в зависимости от числа запросов слушателей, становясь корпоративной базой знаний и обязательным атрибутом обучения новых сотрудников.

Бюджет проекта

В настоящее время в проект вложено 1.335 т. руб. Проект финансируется из прибыли учебного центра.

Ожидаемая отдача (условная прибыль) составляет сокращение затрат на услуги инструкторов в четыре раза.